

2021

## MANAGEMENT

## प्रबंधन

Time : 3 hours ]

[ Maximum Marks : 200

समय : 3 घंटे ]

[ अधिकतम अंक : 200

**Instructions ( निर्देश ) :**(i) This paper is divided into *two* Sections, Section—A and Section—B.

ये प्रश्नपत्र दो खंडों में विभाजित है, खंड—A और खंड—B।

(ii) Each Section contains **eight** questions.

प्रत्येक खंड में आठ प्रश्न हैं।

(iii) A candidate has to attempt **twelve** questions.

एक परीक्षार्थी को बारह प्रश्नों का उत्तर लिखना है।

(iv) Question Nos. **1** and **9** are compulsory and out of the remaining, *any ten* are to be attempted choosing **five** from each Section.प्रश्न संख्या **1** और **9** अनिवार्य हैं और शेष प्रश्नों में से किन्हीं **दस** का उत्तर लिखना है, प्रत्येक खंड से **पाँच-पाँच** प्रश्नों को हल करना है।(v) Question Nos. **1** and **9** consist of *five* parts each. Each part will be of **6** marks. Word limit will be **150** (in relevant subjects only).

- प्रश्न संख्या **1** और **9** के पाँच-पाँच भाग हैं। प्रत्येक भाग के लिए **6** अंक निर्धारित हैं। शब्द संख्या **150** तक सीमित है (मात्र सम्बद्ध विषयों में)।

(vi) Remaining questions will be of **14** marks each.शेष प्रश्न **14** अंकों के प्रति प्रश्न होंगे।

**SECTION—A**

**खंड—A**

1. Answer the following questions :

6×5=30

निम्नलिखित प्रश्नों के उत्तर दीजिए :

(a) “Herbert Simon’s theory can be termed as the second-generation scientific theory of management of organisations.” Give your opinion.

“हर्बर्ट साइमन के सिद्धान्त, संगठनों के प्रबंधन के लिए दूसरी पीढ़ी के वैज्ञानिक सिद्धान्त कहे जा सकते हैं।” अपना सुझाव दीजिए।

(b) Mary Parker Follet’s ideas of ‘authority belonging to the job’ and ‘leadership by function’ mean that leaders should believe in ‘knowledge is power’ instead of believing ‘power is knowledge’. Do you agree with this statement?

मैरी पार्कर फोलेट के ‘कार्य से संबंधित अधिकार’ और ‘कार्य द्वारा नेतृत्व’ के विचारों का अर्थ है कि नेताओं को विश्वास करना चाहिए कि ‘ज्ञान शक्ति है’ बजाय कि ‘शक्ति ज्ञान है’। क्या आप इस कथन से सहमत हैं?

(c) Explain the components of employee resourcing strategy.

कर्मचारी संसाधन नीति के अवयवों का वर्णन कीजिए।

(d) A company expects to have ₹ 37,500 cash in hand on 1st April, 2019 and requires you to prepare an estimate of cash position during three months, April to June 2019. The following information is supplied to you :

Months	Sales ₹	Credit Purchases ₹	Wages ₹	Factory Expenses ₹	Office Expenses ₹	Selling Expenses ₹
February	37,500	22,500	4,500	3,750	3,000	2,250
March	42,000	24,000	4,875	4,125	3,000	2,250
April	45,000	26,250	5,250	4,500	3,000	2,625
May	60,000	30,000	6,750	5,625	3,000	3,285
June	67,500	30,000	7,125	7,000	3,500	3,500

एक संगठन 1 अप्रैल, 2019 को हाथ में ₹ 37,500 नगद रखती है और अप्रैल से जून 2019 तक कुल तीन माह के लिए नगदी के अवस्थान का अनुमान लगाने के लिए तैयार रहने को कहती है। आपको निम्न सूचनायें संप्रेषित की गई हैं :

माह	बिक्री ₹	उधार खरीद ₹	पारिश्रमिक ₹	फैक्ट्री का खर्च ₹	कार्यालय का खर्च ₹	विक्रय खर्च ₹
फरवरी	37,500	22,500	4,500	3,750	3,000	2,250
मार्च	42,000	24,000	4,875	4,125	3,000	2,250
अप्रैल	45,000	26,250	5,250	4,500	3,000	2,625
मई	60,000	30,000	6,750	5,625	3,000	3,285
जून	67,500	30,000	7,125	7,000	3,500	3,500

Other informations :

अन्य सूचनायें :

- (i) Period of credit allowed by suppliers is 2 months.  
सप्लायर/आपूर्तिकर्ता द्वारा उधार की अवधि 2 माह तक है।
- (ii) 20% of sales are for cash and a period of credit allowed to customers for credit sales is one month.  
विक्रय 20% नगद के लिए है और उधार विक्रय के लिए ग्राहकों को एक माह तक समयावधि दी गई है।
- (iii) Delay in payment of all expenses — 1 month.  
सभी खर्चों के भुगतान में देरी — 1 माह तक।
- (iv) Income tax of ₹ 28,250 is due to be paid on 15th June, 2019.  
आयकर की ₹ 28,250 की राशि 15 जून, 2019 को भुगतान की जानी है।
- (v) The company is to pay dividends to shareholders and bonus to workers of ₹ 7,500 and ₹ 11,250 respectively in the month of April.  
कम्पनी को अप्रैल माह में शेयरधारकों को क्रमशः ₹ 7,500 लाभांश और कर्मचारियों को ₹ 11,250 का बोनस देना है।

The plant has been ordered to be received and paid in May. It will cost ₹ 30,000.

प्लांट को प्राप्त करने और भुगतान करने का आज्ञानिर्देश मई में है। इसमें कुल देय राशि ₹ 30,000 होगी।

- (e) Lifestyle Ltd. needs ₹ 6,00,000 lakh for expansion. The expansion is expected to yield an annual EBIT of ₹ 1,00,000. In choosing a financial plan, Lifestyle Ltd. has an objective of maximizing Earnings Price per share. It is considering two financing plans i.e. issuing all equity or issuing 40% equity and 60% debt. The current market price per share of the firm is ₹ 20. The funds can be borrowed at 12% rate of interest p.a. Assume a tax rate of 40%. Determine the EPS under the two alternatives and recommend the best financing plan.

लाइफस्टाइल लिमिटेड को विस्तार के लिए ₹ 6,00,000 की आवश्यकता है। इस विस्तारण से वार्षिक इबीआईटी (EBIT) ₹ 1,00,000 प्राप्त होने की उम्मीद है। एक वित्तीय योजना को चुनने के लिए लाइफस्टाइल लिमिटेड का एक उद्देश्य है कि प्रति शेयर आय को अधिकतम किया जाए। वे दो वित्तीय योजनाओं पर विचार कर रहे हैं। सभी इक्विटी को जारी करना या 40% इक्विटी और 60% ऋण जारी करना। संस्थान का वर्तमान बाजार मूल्य प्रति शेयर ₹ 20 है। पूँजी 12% ब्याज दर से बाजार से उधार पर ली जा सकती है। टैक्स का दर 40% तक मान लीजिये। दोनों विकल्पों में EPS निर्धारण कीजिए और सर्वोत्तम वित्तीय योजना की सलाह दीजिए।

2. (a) What is the basis of risk premium that is used in the CAPM? What drives the risk premium?

5

CAPM में उपयोग किए जाने वाले रिस्क प्रीमियम का आधार क्या है? रिस्क प्रीमियम को कौन नियंत्रित करता है?

- (b) The following information is available for the call and put options on the stock of Zenith Limited :

	Call	Put
Time to expiration (in months)	3	3
Risk free rate	10%	10%
Exercise Price	₹ 50	₹ 50
Stock price	₹ 60	₹ 60
Price	₹ 16	₹ 2

जेनिथ लिमिटेड के स्टॉक पर कॉल और पुट विकल्पों के लिए निम्नलिखित जानकारी उपलब्ध है :

	कॉल	पुट
समापन अवधि (माह में)	3	3
रिस्क रहित दर	10%	10%
एक्सरसाइज मूल्य	₹ 50	₹ 50
स्टॉक मूल्य	₹ 60	₹ 60
मूल्य	₹ 16	₹ 2

Determine if the put-call parity is working.

9

निर्धारित कीजिए कि पुट-कॉल समता काम कर रही है।

3. (a) A manufacturing company makes a simple kitchen appliance. An analysis of their accounting reveals variable cost per appliance :

Variable Cost	₹ 20
Fixed Cost	₹ 50,000 for the year
Capacity	2,000 appliances per year
Selling Price	₹ 70

एक उत्पादन/निर्माण कम्पनी रसोई के सामान्य उपकरण बनाती है। उनके लेखांकन का विश्लेषण, प्रति उपकरण परिवर्तनीय लागत दर्शाता है :

परिवर्तनीय लागत	₹ 20
निश्चित लागत	₹ 50,000 वर्ष भर के लिए
क्षमता	2,000 उपकरण प्रति वर्ष
विक्रय मूल्य	₹ 70

- (i) Find the break-even point. 1

ब्रेक-इवन प्वाइंट (लाभ-अलाभ) स्थिति बताइये।

- (ii) Find the number of appliances sold to get a profit of ₹ 30,000. 2

₹ 30,000 लाभ प्राप्त करने के लिए विक्रित उपकरणों की संख्या बताइये।

- (iii) If the company can manufacture 600 appliances more per year with an additional fixed cost of ₹ 2,000, what should be the selling price to maintain the profit per appliance as at (ii) above? 2

यदि कम्पनी प्रतिवर्ष 600 अतिरिक्त उपकरण बनाती है और इसके लिए अतिरिक्त निश्चित लागत ₹ 2,000 है, तो प्रति उपकरण जैसा कि ऊपर (ii) में दिखाया गया है लाभ प्रति उपकरण बनाए रखने के लिए विक्रय मूल्य क्या होगा?

- (b) A manufacturer has planned his level of operation at 50% of his plant capacity of 30,000 units. His expenses are estimated as follows, if 50% of the plant capacity is utilized :

	₹
(i) Direct materials	8,280
(ii) Direct wages	11,160
(iii) Variable and other manufacturing expenses	3,960
(iv) Total fixed expenses irrespective of capacity utilisation	6,000

एक उत्पादक ने 30,000 इकाइयों की अपनी संयंत्र क्षमता के 50% पर अपने संचालन के स्तर की योजना बनाई है। उसके खर्च जो नीचे अनुमानित है, यदि प्लान्ट की क्षमता का 50% उपयोग किया जाता है :

	₹
(i) प्रत्यक्ष सामग्रियाँ	8,280
(ii) प्रत्यक्ष पारिश्रमिक	11,160
(iii) परिवर्तनशील और अन्य उत्पादन खर्च	3,960
(iv) क्षमता उपयोग के बावजूद कुल निश्चित खर्च	6,000

The expected selling price in the domestic market is ₹ 2 per unit. Recently the manufacturer has received a trade enquiry from an overseas organization interested in purchasing 6,000 units at a price of ₹ 1.45 per unit. As a professional management accountant, what would be your suggestion regarding acceptance or rejection of the offer? Support your suggestion with suitable quantitative information.

9

घरेलू बाज़ार में संभाव्य विक्रय मूल्य प्रति इकाई ₹ 2 है। हाल ही में उत्पादक ने एक विदेशी प्रतिष्ठान से एक व्यापारिक पूछताछ की जिसके अनुसार उन्होंने ₹ 1.45 प्रति इकाई 6,000 इकाइयों को खरीदने में उत्साह दिखाया। एक पेशेवर प्रबन्धन हिसाब-रक़बत होने के नाते इस प्रस्ताव की स्वीकृत या अस्वीकृत करने के लिए आपके क्या सुझाव हैं? अपने सुझाव को उपयुक्त मात्रात्मक सूचनाओं के साथ समर्थन कीजिए।

4. (a) "The buying centre concept presents a major marketing challenge". What does a business marketer need to learn to deal with the challenge effectively? Define a buying centre and the major roles played by members of an organization in the purchase decision process.

7

"विक्रय केन्द्र की अवधारणा एक प्रमुख विपणन चुनौती प्रस्तुत करती है।" इस चुनौती का सामना प्रभावोत्पादक ढंग से करने हेतु एक व्यापार विक्रेता को क्या सीखने की ज़रूरत है? एक विक्रय केन्द्र की परिभाषा दीजिए। एक प्रतिष्ठान के खरीद निर्णय प्रक्रिया पर इसके सदस्य कौन-सी भूमिका का पालन करते हैं?

- (b) As the marketing manager for your firm, you have been approached by your key component manufacturer suggesting that out of your two firms one should 'ingredient brand' a new item. What are some of the requirements for succeeding in ingredient branding? Explain the concepts of product-mix with dimensions width, length, depth and consistency.

7

अपनी फर्म का मार्केटिंग मैनेजर होने के नाते, आपका मुख्य पुर्जा उत्पादक आपको यह सुझाव देता है आपकी दोनों फर्मों में से एक को एक नई वस्तु का 'इंग्रिडिएंट ब्रान्ड' करना चाहिए। इंग्रिडिएंट ब्रान्डिंग में सफल होने हेतु कुछ आवश्यकताएँ क्या हैं? प्रोडक्ट-मिक्स की अवधारणाओं को डाइमेंशन विड्थ, लेंथ, डेप्थ और कन्सिस्टेन्सी के साथ वर्णित कीजिए।

5. (a) Discuss some important issues to keep in mind in training, appraising and compensating international employees. 8

अन्तर्राष्ट्रीय कर्मचारियों के प्रशिक्षण, मूल्यांकन और मुआवजे पर विचार करने के लिए कुछ महत्वपूर्ण मुद्दों पर चर्चा करें।

- (b) "Who should do the appraising?" Explain how would you use the alternation ranking method, the paired comparison method and the forced distribution method. 6

मूल्यांकन किसे करना चाहिए? बताइए कि आप विकल्प रैंकिंग पद्धति, युग्मित तुलना पद्धति और फोर्सड वितरण पद्धति का उपयोग कैसे करेंगे?

6. XYZ is planning an expansion program which will require ₹ 30 crores and can be funded through one of the three following options :

XYZ एक विस्तार कार्यक्रम योजना पर काम कर रहे हैं, जिसके लिए ₹ 30 करोड़ की आवश्यकता है और निम्नलिखित तीन प्राथमिकताओं से एक की मदद से पूँजी की व्यवस्था हो सकती है :

- (i) Issue further equity shares of ₹ 100 each at par

इक्विटी शेयर प्रति ₹ 100 के हिसाब से सममूल्य पर जारी करना

- (ii) Raise a 15% loan

15% ऋण बढ़ाएँ

- (iii) Issue 12% preference shares

12% प्रेफरेंस शेयर जारी करना

The present paid up capital is ₹ 60 crores and the annual EBIT is ₹ 12 crores. The tax rate may be taken at 50%. After the expansion plan is adopted, the EBIT is expected to be ₹ 15 crores.

वर्तमान प्रदत्त पूँजी ₹ 60 करोड़ है और वार्षिक EBIT ₹ 12 करोड़ है। टैक्स दर 50% लिया जा सकता है। विस्तारण कार्यक्रम को ग्रहण करने के बाद, संभावित EBIT ₹ 15 करोड़ होगी।

Calculate the EPS under all three financing options indicating the alternative giving the highest return to the equity shareholders. Also determine the indifference point between the equity share capital and the debt financing [i.e., option (i) and option (ii) above]. 14

इक्विटी शेयरधारकों को उच्चतम रिटर्न देनेवाले विकल्प का संकेत देते हुये सभी तीन वित्तपोषण विकल्पों के तहत ईपीएस की गणना करें। इक्विटी शेयर पूँजी और ऋण वित्तपोषण [यानी ऊपरोक्त विकल्प (i) और विकल्प (ii)] के बीच उदासीनता बिन्दु भी निर्धारित करें।

7. (a) The balance sheet of Sushil Corporation at the end of year  $n$  (the year which is just over) is as follows :

(₹ in million)			
<b>Liabilities</b>		<b>Assets</b>	
Share capital	50	Fixed assets	110
Reserves and surplus	20	Investments	6
Secured loans	30	Current assets	26
Unsecured loans	25	• Cash	4
Current liabilities	12	• Receivables	12
Provisions	5	• Inventories	10
	142		142

सुशील कॉर्पोरेशन की  $n$  वर्ष की समाप्ति के बाद बैलेन्स शीट (वर्ष जो अभी-अभी खत्म हुआ है) निम्न है :

(₹ मिलियन में)			
<b>दायित्व</b>		<b>सम्पत्ति</b>	
शेयर पूँजी	50	स्थिर ऐसेट	110
संरक्षित और अधिशेष	20	निवेश	6
सुरक्षित ऋण	30	वर्तमान ऐसेट	26
असुरक्षित ऋण	25	• नगदी	4
वर्तमान देनदारियाँ	12	• प्राप्त योग	12
प्रावधान	5	• स्टॉक विवरण	10
	142		142

The projected income statement and the distribution of earnings are given below :

(₹ in million)	
Sales	250
Cost of goods sold	160
Depreciation	20
Profit before interest and taxes	70
Interest	10
Profit before tax	60
Tax	18
Profit after tax	42
Dividends	10
Retained earnings	32

अनुमानित आय विवरण और आय का वितरण नीचे दिया गया है :

(₹ मिलियन में)	
विक्रय	250
विक्रित सामान की कीमत	160
मूल्यहास	20
ब्याज और करों से पहले लाभ	70
ब्याज	10
कर देने से पहले लाभ	60
कर	18
कर अदायगी के बाद लाभ	42
लाभांश	10
प्रतिधारित उपार्जन	32

During the year  $n + 1$ , the firm plans to raise a secured term loan of ₹10 million, repay a previous secured term loan to the extent of ₹ 18 million. Current liabilities and provisions would increase by 10 per cent. Further, the firm plans to acquire fixed assets worth ₹ 40 million and raise its inventories by ₹ 2 million. Receivables are expected to increase by 8 per cent. The level of cash would be the balancing amount in the projected balance sheet.

$n + 1$  साल के दौरान कम्पनी ₹ 10 मिलियन का सिक्क्योर टर्म लोन एकत्र करना चाहती है, और पूर्ववर्ती सिक्क्योर्ड लोन जो ₹ 18 मिलियन का है को अदा करना चाहती है। वर्तमान देनदारियाँ और प्रावधान 10 प्रतिशत तक बढ़ जाते हैं और फिर फर्म फिक्सड ऐसेट या सम्पत्ति जिसकी कीमत 40 मिलियन है, को अधिग्रहण करना चाहती है और अपनी इन्वेन्टरीज को 2 मिलियन तक बढ़ाने की योजना बनाती है। प्राप्य में 8 प्रतिशत तक वृद्धि की उम्मीद है। आनुमानिक बैलेन्स शीट में नगदी का स्तर बैलेन्सिंग अमाउंट है।

Given the above information, prepare the following :

7

उपरोक्त सूचनाओं के आधार पर निम्नलिखित तैयार करें :

(i) Projected cash flow statement

अनुमानित नकदी प्रवाह विवरण

(ii) Projected balance sheet

अनुमानित बैलेन्स शीट

(b) The following financial information is available about a project :

Year	1	2	3	4	5	6	7	8
Investment	3.60	3.15	2.70	2.25	1.80	1.35	0.90	0.45
Depreciation	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45
Income before interest and taxes	0.90	0.95	0.80	0.85	0.90	0.70	0.85	0.80
Interest	0.30	0.30	0.30	0.30	0.30	0.30	0.30	0.30
Income before tax	0.60	0.65	0.50	0.55	0.60	0.40	0.55	0.50
Tax	0.12	0.13	0.10	0.11	0.12	0.08	0.11	0.10
Income after tax	0.48	0.52	0.40	0.44	0.48	0.32	0.44	0.40

एक प्रोजेक्ट के विषय में निम्न वित्तीय सूचनाएँ उपलब्ध है :

वर्ष	1	2	3	4	5	6	7	8
निवेश	3.60	3.15	2.70	2.25	1.80	1.35	0.90	0.45
मूल्यहास	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45
ब्याज और कर के पहले का आय	0.90	0.95	0.80	0.85	0.90	0.70	0.85	0.80
ब्याज	0.30	0.30	0.30	0.30	0.30	0.30	0.30	0.30
कर देने से पहले का आय	0.60	0.65	0.50	0.55	0.60	0.40	0.55	0.50
कर	0.12	0.13	0.10	0.11	0.12	0.08	0.11	0.10
कर अदायगी के बाद आय	0.48	0.52	0.40	0.44	0.48	0.32	0.44	0.40

Compute the various measures of accounting rate of return.

रिटर्न की अकाउंटिंग दर के विभिन्न उपायों की गणना कीजिए।

8. (a) Why is it important for companies to understand cultural differences and nuances before entering a foreign country's market? Describe the factors that might draw a company into the international arena.

कम्पनियों के लिए यह महत्वपूर्ण क्यों है कि वे किसी विदेशी बाजार में प्रवेश करने से पहले सांस्कृतिक अन्तरों और बारीकियों को समझें? उन कारणों का वर्णन कीजिए जो एक कम्पनी को अन्तर्राष्ट्रीय क्षेत्र में उतरने के लिए आकर्षित करती हैं?

- (b) Why is understanding the consumer post-purchase evaluation process important to marketers? How can marketers control cognitive dissonance?

ग्राहकों के खरीद पश्चात् मूल्यांकन प्रक्रिया को समझना विक्रेता के लिए क्यों महत्वपूर्ण है? विक्रेता किस तरह से संज्ञानात्मक असंगतियों को नियंत्रित करते हैं?

## SECTION—B

## खंड—B

9. Answer the following questions :

6×5=30

निम्नलिखित प्रश्नों के उत्तर दीजिए :

(a) You are consulting with the owner of Better Fitness, a national chain of gyms. What strategies might Better Fitness use in applying information services to achieve a competitive advantage?

आप 'बेटर फिटनेस' के संचालक से परामर्श कर रहे हैं जो जिमों की एक राष्ट्रीय श्रृंखला है। सूचना सेवाओं को सन्दर्भ में रखते हुए कौन-सी नीतियाँ बेटर फिटनेस उपयोग कर सकते हैं ताकि एक स्पर्धात्मक लाभ प्राप्त हो सके?

(b) The annual demand (D) for an item is 240000 units. The ordering cost per order (S) is \$ 30.00. The inventory carrying cost per unit per year (H) is 30% of the cost price (C) of the item, that is,  $H = 30\%$  of C. The vendor has quoted the following costs (prices) per unit :

एक वस्तु की वार्षिक माँग (D) 240000 इकाइयाँ हैं। प्रति आर्डर का आर्डरिंग मूल्य (S) \$ 30.00 है। प्रति इकाई प्रति साल का इन्वेन्टरी ले जाने की लागत मूल्य (C) जो आइटम की 30% है, जो है  $H = 30\%$ । वेन्डर ने प्रति इकाई के निम्न लागत मूल्य को उद्धृत किया है :

- Price 1 : \$ 2.80 for order quantity less than or equal to 29,999  
मूल्य 1 : \$ 2.80 आर्डर की मात्रा कम या समान 29,999 के लिए
- Price 2 : \$ 2.77 for order quantity 30,000 and above  
मूल्य 2 : \$ 2.77 आर्डर की मात्रा 30,000 या ज्यादा के लिए

Based on the data, make the quantity discount model.

इस डेटा के आधार पर मात्रा छुट मॉडल बनाइए।

(c) Assume ABC Ltd., a national chain of budget healthcare clinics, is creating an information system that will allow patients and doctors at participating franchisees to communicate online. The goal of the system is to allow doctors to respond to minor health questions quickly and more efficiently, saving patients from unnecessary visits to the clinic. This will be a major procedural change. What steps would you recommend to this company to ensure the user acceptance of the system?

मान लें ABC लिमिटेड एक बजट चिकित्सा केन्द्र की राष्ट्रीय श्रृंखला है, और यह एक सूचना तंत्र बनाती है जो रोगियों और चिकित्सकों को ऑनलाइन पर संप्रेषण के लिए भाग लेने वाले फ्रेन्चाइजियों के रूप में कार्यशील है। इस प्रणाली का उद्देश्य डाक्टरों को सामान्यतम स्वास्थ्य संबंधी समस्याओं का द्रुत और अधिक प्रभावी ढंग से समाधान करना है, ताकि मरीजों को अनावश्यक तौर पर क्लिनिक के चक्कर न लगाने पड़े। यह कार्यविधि में एक महत्वपूर्ण परिवर्तन होगा। इस प्रणाली या व्यवस्था को ग्राहक स्वीकृत बनाने के लिए आप कम्पनी को कौन-से कदम उठाने के सुझाव देंगे?

(d) Aggregate production planning seeks to translate business plans to operational decisions. Justify.

सकल उत्पादन योजना, व्यापारिक योजनाओं को परिचालन निर्णयों में बदलना चाहती है। तर्कसंगत व्याख्या करें।

(e) Explain the static effects and dynamic effects of economic integration. What is the difference between trade creation and trade diversion resulting from economic integration?

आर्थिक एकीकरण में स्थिर प्रभावों और गतिशील प्रभावों की वर्णना करें। व्यापार निर्माण और व्यापार मोड़ में आर्थिक एकीकरण के कारण होनेवाले अंतर को स्पष्ट करें।

10. (a) A firm produces three products  $M$ ,  $N$  and  $P$ . The products require two raw materials  $R_1$  and  $R_2$ . The unit requirement and total availability of materials is shown here :

Raw Material	Product			Availability
	M	N	P	
$R_1$	2	4	3	5,960
$R_2$	2	2	5	7,000
Unit Profit	₹ 80	₹ 120	₹ 150	

एक फर्म तीन उत्पाद  $M$ ,  $N$  और  $P$  बनाती है। उत्पाद को दो कच्चे माल  $R_1$  और  $R_2$  की आवश्यकता है। प्रति इकाई की जरूरत और सामग्री की कुल उपलब्धता नीचे दिखाई गयी है :

कच्चा माल	उत्पाद			प्राप्तकता
	M	N	P	
$R_1$	2	4	3	5,960
$R_2$	2	2	5	7,000
इकाई लाभ	₹ 80	₹ 120	₹ 150	

The labour time required to produce a unit of  $M$  is twice as that of product  $N$  and thrice that of product  $P$ . The labour available is sufficient to produce an equivalent of 1,500 units of product  $M$ . The firm has contract to supply 400 units each of products  $M$  and  $N$ , and 800 units of product  $P$  and this sets the minimum production levels of the three products. It is further desired that the production of  $M$  should be twice as large as the production of  $N$ .

M की एक इकाई के उत्पादन के लिए श्रम समय उत्पाद N का दो गुणा और उत्पाद P का तीन गुणा है। श्रमिकों की संख्या उत्पाद M की 1,500 इकाइयों को बनाने के लिए पर्याप्त है। फर्म उत्पाद M और N की 400 इकाइयों की आपूर्ति के लिए चुक्तिबद्ध है, और उत्पाद P की इस क्रम में 800 इकाइयों की आपूर्ति चुक्तिबद्ध है और यह तीनों उत्पादों का सर्वनिम्न उत्पादन स्तर को निर्धारित करता है। यह भी वांछित है कि M का उत्पाद N के उत्पाद से दो गुणा ज्यादा होना चाहिए।

Formulate this as a linear programming problem with the objective function as maximization of total profits.

6

इसे एक रैखिक प्रोग्रामिंग समस्या जिसकी आब्जेक्टिव फंक्शन कुल लाभ का सर्वाधिक के रूप में तैयार करें।

(b) (i) What is the difference between standardized and unstandardized coefficients in regression analysis?

प्रतिगमन विश्लेषण में मानकीकृत और विजलन गुणांक के बीच क्या अंतर है?

(ii) What do we interpret from the following standardized coefficients for a specified model — Achievement = f (interest, engagement, anxiety, gender)?

एक विशिष्ट मॉडल के लिए मानकीकृत गुणांकों से हम क्या व्याख्या करते हैं — उपलब्धि = f (रूचि, संलग्नता, चिन्ता, लिंग)?

(iii) Interpret the collinearity statistics given in the table below :

	Un-standardized	Co-efficient	Standardized Coefficient				
	$\beta$	std. error	Beta	t	Sig.	Tolerance	VIF
constant	19.83	4.498		4.408	<.001		
interest	0.314	0.098	0.341	3.187	.002	.813	1.231
engage	0.317	0.105	0.323	3.011	.004	.810	1.235
anxiety	-0.165	0.136	-0.126	-1.22	.227	.875	1.142
Gender_id	0.470	0.575	0.081	0.818	.416	.948	1.055

नीचे दिए गए सारणी में समरेखीय आँकड़ों को समझाइयें :

	अमानक	गुणांक	मानकीकृत गुणांक				
	$\beta$	स्टैं. एर	बीटा	t	सिग.	टॉलरेंस	वीआईएफ
स्थिरांक	19.83	4.498		4.408	<.001		
इंटेरेस्ट	0.314	0.098	0.341	3.187	.002	.813	1.231
एंगेज	0.317	0.105	0.323	3.011	.004	.810	1.235
ऐंजाइटी	-0.165	0.136	-0.126	-1.22	.227	.875	1.142
जेंडर_आईडी	0.470	0.575	0.081	0.818	.416	.948	1.055

2+3+3=8

11. (a) What are digital goods and how does the internet impact the market for digital goods? 6

डिजिटल वस्तुयें क्या हैं और किस तरह से इंटरनेट डिजिटल वस्तु के बाजार को प्रभावित करता है?

- (b) You are starting a market research company with a single business partner and are planning the hardware and software needs for the two of you. Which factors should play into your decision of how much to spend on these investments? 8

एक व्यापार भागीदार के साथ आप एक मार्केट रिसर्च कम्पनी आरम्भ करने वाले हैं और हार्डवेयर तथा सॉफ्टवेयर जरूरतों, दोनों के लिए योजना बना रहे हैं। इस निवेशों में कितना खर्च करना चाहिए, यह प्रभावित करने वाले कारक कौन-से हैं?

12. (a) Transaction exposure can be hedged but operating exposure can be managed but not hedged. Comment. 4

लेनदेन एक्सपोजर को हेज किया जा सकता है पर ऑपरेटिंग एक्सपोजर को प्रबंधित कर सकते हैं किन्तु हेज नहीं कर सकते। अपनी टिप्पणी लिखिए।

- (b) Assume that economic conditions of France and Britain are almost the same and so are their social and cultural values. A basket of goods representing the same utility in both the countries is costing £ 1200 in Britain and € 1800 in France. 4

मान लीजिए कि फ्रान्स और ब्रिटेन की वित्तीय अवस्थायें लगभग एक जैसी है, और ठीक वैसे ही उनकी सामाजिक और सांस्कृतिक मानदंड भी। दोनों देशों में एक जैसे सामान की एक जैसी उपयोगिता है, जिसका मूल्य ब्रिटेन में £ 1200 और फ्रान्स में € 1800 है।

- (i) Find the exchange rate of the two currencies according to PPP.

PPP के अनुसार दोनों मुद्राओं की विनिमय दर पता करें।

- (ii) If the actual exchange rate happens to be € 1.40/£, which of the currency is overvalued and by how much?

यदि वास्तविक विनिमय दर € 1.40/£ है तो कौन-सी मुद्रा का मूल्य अधिक है और कितना?

- (c) Let's assume spot exchange rate on 10th January is ₹ 55.00/\$. An exporter is expecting to receive US \$ 10,000 on 31st March. He is expecting US \$ to depreciate and expects it to fall by about 5% in this period, whereas realization of less than ₹ 53.00/\$ would cause a significant erosion in his profit. A European put option maturing on 31st March with a strike price of ₹ 54.00 is available at a premium of ₹ 0.30. (i) How should the exporter hedge his receivable? (ii) If the exporter hedges, what would be his realized exchange rate if on 31st March, the exchange rate happens to be either of the three — ₹ 56.00, ₹ 54.00 and ₹ 51.00? 2+4=6

मान लें कि 10 जनवरी को स्पॉट विनिमय दर ₹ 55.00/\$ है। एक निर्यातक को US \$ 10,000 31 मार्च को मिलने की संभावना है। वह उम्मीद करता है कि US \$ का मूल्यहास होगा और इसमें 5% की गिरावट की आशा रखता है, इस समय काल के मध्य ₹ 53.00/\$ से कम की वसूली उसके लाभ में बहुलांश तक कमी का कारण बनेगी। एक यूरोपियन पुट ऑप्शन 31 मार्च को मैच्योर करने की है जबकि स्ट्राइक मूल्य, ₹ 54.00 के साथ ₹ 0.30 के प्रीमियम पर उपलब्ध है। (i) निर्यातक अपने प्राप्त का हेज कैसे कर सकता है? (ii) यदि निर्यातक हेज करता है तो उसकी वास्तविक विनिमय दर क्या होगी यदि 31 मार्च को ₹ 56.00, ₹ 54.00 और ₹ 51.00 तीनों में से एक हो सकती है?

13. (a) Do you think privatization and deregulation will help India grow? 7

क्या आप मानते हैं कि निजीकरण और अविनियमन से भारत के विकास में मदद मिलेगी?

(b) What are some issues with Modern-Day cyber laws in India? 7

भारत में आधुनिक साइबर नियमों की कुछ प्रमुख समस्याएँ क्या हैं?

14. (a) Compare two major approaches used to translate foreign currency financial statements and explain how translation gains and losses are reported under these two approaches. 6

विदेशी मुद्रा वित्तीय विवरणों का अनुवाद करने के लिए उपयोग किये जानेवाले में दो प्रमुख दृष्टिकोणों की तुलना कीजिए। ये भी वर्णन कीजिए किस तरह से ये बदलाव इन दोनों दृष्टिकोणों के तहत लाभ या हानि का कारण बनता है?

(b) What individual characteristics and qualifications should a company consider when choosing managerial candidates for foreign assignments? Which one do you think is most important? Why? 8

एक कम्पनी को विदेशों में मैनेजर के पद पर नियुक्ति के लिए प्रार्थी विशेष में कौन-सी गुणावली और योग्यताओं पर विशेष ध्यान देना चाहिए? आप के अनुसार सबसे महत्वपूर्ण कौन-सा होना चाहिए? क्यों?

15. You have recently been appointed as the chief manager of the finance division of GNR Corporation. GNR is a diversified company with three independent divisions : Metals, Real Estate and Finance. The company evaluates the performance of each division based on a common cost of capital which is the cost of capital to the company. Being a finance person, you are unable to appreciate the logic of a common hurdle rate when the business profiles and risks involved of the three divisions are so different. When you take up the matter with the corporate office, the wise men there decide to use your finance expertise to the company's advantage. They ask you to work out separate costs of equity and hurdle rates for each division and send the report for approval of the board. They also ask you to list out the various measures that can be adopted to mitigate risk.

आप हाल ही में GNR कॉर्पोरेशन के लिए वित्त विभाग में चीफ मैनेजर के पद पर नियुक्त किए गए हैं। यह तीन स्वतंत्र विभागों के साथ एक विविधीकृत कम्पनी हैं। तीन स्वतंत्र विभाग हैं धातुएँ, भवन निर्माण और वित्त। कम्पनी प्रत्येक विभाग के कार्य का मूल्यांकन एक सामान्य लागत पर करती है जो कि कम्पनी के पूँजी की लागत है। एक वित्त सम्बन्धी जानकार होने के कारण आप इस तर्क की यौक्तिकता की सराहना नहीं कर पाते हैं कि तीनों विभागों के व्यापारिक रूपरेखा और जोखिम अलग-अलग होने के बावजूद सामान्य बाधा दर एक ही है। जब आप इस विषय को मुख्य व्यावसायिक कार्यालय तक ले जाते हैं, तो वहाँ के जानकार बुद्धिमान व्यक्ति आपको कम्पनी की और तरक्की के लिए आपकी वित्तीय समझदारी का उपयोग करना चाहते हैं। आपको अलग अलग इक्विटी लागत और हर्डल रेट प्रत्येक विभाग के लिए तैयार कर बोर्ड की स्वीकृति के लिए रिपोर्ट भेजने को कहते हैं। जोखिम को कम से कम रखने के लिए वे आपको विभिन्न कदमों को सूचीबद्ध करने के लिए भी निर्देशित करते हैं।

For the calculations you use the following details :

गणना के लिए आप निम्न विवरण का व्यवहार कर सकते है :

Exhibit 1 containing the latest balance sheet of the company with division-wise break up figures for assets and loans.

एकजीविट 1-कम्पनी की नवीनतम और हालिया बैलेन्स शीट, सम्पत्ति और ऋण के ब्रेकअप के साथ।

Exhibits 2 containing summarised financial statements and other details of three companies, Vajra Metals, Saheja Realty and Maxima Finance which are typical pure play companies with which the metals, real estate and finance divisions of GNR are respectively in active competition.

एकजीविट 2-संक्षिप्त वित्तीय विवरण और तीनों कम्पनियों के पूरे डिटेल्स के साथ वज्र मेटल्स, सहेजा रिअल्टी और मैक्सिमा फाइनेन्स जो टिपिकल शुद्ध प्रतिष्ठान हैं, जिनके साथ मेटल, रियल एस्टेट और वित्त विभाग जो तीनों GNR के अधीन हैं, सक्रिय प्रतियोगिता में हैं।

The risk-free rate currently is 9 percent and the general view is that the market risk premium is 10 percent. The corporate tax rate of 30 percent is applicable to all the businesses.

जोखिम मुक्त दर वर्तमान में 9 प्रतिशत है और आम धारणा ये है कि बाजार जोखिम प्रीमियम 10 प्रतिशत है। 30 प्रतिशत की कॉर्पोरेट कर दर सभी बिजनेस पर लागू होती है।

**Exhibit 1**

**Balance Sheet of GNR Corporation**

	₹	₹		₹	₹
• Shareholder's Funds		6000	• Fixed Assets		8200
• Capital	900		• Metals	2600	
• Reserves and surplus	5100		• Real estate	3800	
			• Finance	1800	
• Loan Funds		4000	• Net Current Asset		1800
• Term loan			• Metals	800	
(12% interest)	2500		• Real estate	400	
• Metals	400		• Finance	600	
• Real estate	1200				
• Finance	900				
• Working capital loan					
(15% interest)	1500				
• Metals	600				
• Real estate	500				
• Finance	400				
		1000			10000

**एक्जीबिट 1**

**जीएनआर कारपोरेशन की बैलेंस शीट**

	₹	₹		₹	₹
• शेयर होल्डर का फंड	6000		• स्थायी संपत्तियाँ		8200
• पूँजी	900		• धातु	2600	
• संरक्षित और अधिशेष	5100		• रियल एस्टेट	3800	
			• वित्त	1800	
• ऋण निधि		4000	• नेट वर्तमान संपत्ति		1800
• सावधि ऋण			• धातु	800	
(12% ब्याजदर )	2500		• रियल एस्टेट	400	
• मेटल्स	400		• वित्त	600	
• रियल एस्टेट	1200				
• वित्त	900				
• कार्यशील पूँजी ऋण					
(15% ब्याजदर )	1500				
• मेटल्स	600				
• रियल एस्टेट	500				
• वित्त	400				
		10000			10000

**Exhibit 2**

**Financial Data for the three companies**

	Vajra Metals	Saheja Realty	Maxima Finance
Fixed assets	₹ 4300	₹ 6800	₹ 2900
Net current assets	₹ 1300	₹ 800	₹ 1700
	5600	7600	4600
Share capital	₹ 1400	₹ 1300	₹ 1000
Reserves and Surplus	₹ 2600	₹ 3800	₹ 1200
Loan funds	₹ 1600	₹ 2500	₹ 2400
	5600	7600	4600
Revenues	₹ 7200	₹ 4000	₹ 3200
Net profit	₹ 800	₹ 500	₹ 300
Equity beta	1.4	0.9	0.80

**एक्जीवित 2**

**तीनों कम्पनियों का वित्तीय डेटा**

	वज्र धातु/मेटल्स	सहेजा रियलटी	मैक्सिमा फाइनेन्स
स्थायी संपत्तियाँ	₹ 4300	₹ 6800	₹ 2900
नेट वर्तमान संपत्ति	₹ 1300	₹ 800	₹ 1700
	5600	7600	4600
शेअर कैपिटल	₹ 1400	₹ 1300	₹ 1000
संरक्षित और अधिशेष	₹ 2600	₹ 3800	₹ 1200
ऋण निधि	₹ 1600	₹ 2500	₹ 2400
	5600	7600	4600
रेवेन्यू	₹ 7200	₹ 4000	₹ 3200
नेट लाभ	₹ 800	₹ 500	₹ 300
इक्विटी बीटा	1.4	0.9	0.80

You are required to answer the following questions :

आपको निम्न प्रश्नों के उत्तर देने हैं :

- (i) What is the cost of equity applicable to the three divisions, viz. Metals, Real Estate and Finance?

तीनों डिवीजनों पर लागू इक्विटी की लागत क्या है, यथा मेटल्स, रियल इस्टेट और वित्त में?

- (ii) What is the cut-off rate (cost of capital) applicable to the three divisions, viz. Metals, Real Estate and Finance?

तीनों डिवीजन्स में कट-ऑफ रेट (पूँजी की लागत) क्या है, यथा मेटल्स, रियल इस्टेट और वित्त में?

14

16. (a) Why does a Company decide to issue bonus shares when its effect on shareholders wealth is neutral?

4

एक कम्पनी बोनस शेयर इशू करने का फैसला क्यों करती है जब शेयरहोल्डरों की संपत्ति पर इसका प्रभाव तटस्थ होता है?

(b) Critically examine the impact of mergers and acquisitions in the Indian banking sector.

10

भारतीय बैंकिंग सेक्टर में विलय और अधिग्रहण के प्रभाव की जाँच आलोचनात्मक रूप से कीजिए।

\*\*\*

**Prepp**  
Your Personal Exam Guide