

2021

PUBLIC ADMINISTRATION

लोक प्रशासन

Time : 3 hours ]

[ Maximum Marks : 200

समय : 3 घंटे ]

[ अधिकतम अंक : 200

**Instructions ( निर्देश ) :**

(i) This paper is divided into *two* Sections, Section—A and Section—B.

ये प्रश्नपत्र दो खंडों में विभाजित है, खंड—A और खंड—B ।

(ii) Each Section contains **eight** questions.

प्रत्येक खंड में आठ प्रश्न हैं।

(iii) A candidate has to attempt **twelve** questions.

एक परीक्षार्थी को बारह प्रश्नों का उत्तर लिखना है।

(iv) Question Nos. **1** and **9** are compulsory and out of the remaining, *any ten* are to be attempted choosing **five** from each Section.

प्रश्न संख्या **1** और **9** अनिवार्य हैं और शेष प्रश्नों में से किन्हीं दस का उत्तर लिखना है, प्रत्येक खंड से पाँच-पाँच प्रश्नों को हल करना है।

(v) Question Nos. **1** and **9** consist of *five* parts each. Each part will be of **6** marks. Word limit will be *150* (in relevant subjects only).

• प्रश्न संख्या **1** और **9** के पाँच-पाँच भाग हैं। प्रत्येक भाग के लिए **6** अंक निर्धारित हैं। शब्द संख्या *150* तक सीमित है (मात्र सम्बद्ध विषयों में)।

(vi) Remaining questions will be of **14** marks each.

शेष प्रश्न **14** अंकों के प्रति प्रश्न होंगे।

## SECTION—A

### खंड—A

1. "Policies are implemented when they are formulated and formulated when they are implemented"—Carl J. Friedrich. In the light of this statement, examine the following : 6×5=30

“नीतियाँ निरूपित होने पर कार्यान्वित होती हैं और कार्यान्वित होने पर निरूपित होती हैं”— कार्ल जे. फ्रेडरिक। इस कथन के संदर्भ में निम्न का परीक्षण करें :

- (a) Wilson's vision of policy, politics and public administration dynamics  
नीति, राजनीति और लोक प्रशासन गतिकी पर विल्सन का दृष्टिकोण
- (b) Relationship between bureaucracy and individual citizenship  
नौकरशाही और व्यक्तिगत नागरिकता के संबंध
- (c) Administration and society engagement  
प्रशासन और समाज का जुड़ाव
- (d) Conception of good governance  
सुशासन की अवधारणा
- (e) Administration and market relations  
प्रशासन और बाजार के बीच संबंध
2. "Excessive stress on practicality has resulted in crisis of public administration as a discipline. The way to revive it as a scientific discipline is to reestablish its relation with multiple theories and dimensions." Comment. 14
- “व्यावहारिकता पर अत्यधिक तनाव के कारण अनुशासन के रूप में लोक प्रशासन का संकट उत्पन्न हो गया है। विभिन्न सिद्धान्तों और आयामों के साथ इसके संबंध को पुनर्निर्मित करने का तरीका इसे एक वैज्ञानिक अनुशासन के रूप में पुनर्जीवित करना है।” टिप्पणी करें।
3. Do you think that the contemporary society has entered into a post-Weberian bureaucratic form of organisation and management? If yes, then discuss how Weber's theory of bureaucracy be best reinterpreted to suit the new administrative system. If no, discuss what are the main drawbacks of the above theoretical understanding. 14
- क्या आप यह मानते हैं कि समकालीन समाज, वेबर के पश्चात् के संस्था और प्रबंधन के सत्तावादी रूप में प्रवेश कर गया है? यदि हाँ, तो इस बात की चर्चा करें कि वेबर के सत्ता के सिद्धान्त को नई प्रशासनिक व्यवस्था की सुविधा के लिए कैसे पुनर्व्याख्या किया जा सकता है। यदि नहीं, तो इस पर चर्चा करें कि उपरोक्त सैद्धांतिक समझ की मुख्य कमियाँ क्या हैं।

4. What do you understand by 'situational leader'? Discuss the ways in which a situational leader uses adaptive work to solve the problems in an organisation. 14  
 'सिचूएशनल लीडर' से आप क्या समझते हैं? किसी संस्था में होनेवाली समस्याओं को हल करने के लिए एक सिचूएशनल लीडर अनुकूली कार्य का उपयोग किस तरह करता है? चर्चा करें।
5. Analyse the challenges of relationship between headquarters and field staff in implementing policies and projects. 14  
 नीतियों और परियोजनाओं को कार्यान्वित करने में मुख्यालय और कर्मचारियों के मध्य संबंध की चुनौतियों का विश्लेषण करें।
6. "Accountability is a polysemic word that represents various meanings to different audiences." In the light of the statement, conceptualise accountability and discuss different types of accountability with its relation to administrative power. 14  
 "जवाबदेही एक ऐसा पॉलीसेमिक शब्द है जो विभिन्न श्रोताओं के लिए विभिन्न अर्थ प्रस्तुत करता है।" इस कथन के संदर्भ में जवाबदेही की अवधारणा करें एवं प्रशासनिक क्षमता के साथ विभिन्न प्रकार की जवाबदेहियों के संबंध की व्याख्या करें।
7. What do you understand by the term 'globalisation'? Discuss the ways how globalisation has affected the study of comparative public administration. 14  
 'ग्लोबलाइजेशन' (वैश्वीकरण) शब्द से आप क्या समझते हैं? तुलनात्मक लोक प्रशासन के अध्ययन को वैश्वीकरण ने किन तरीकों से प्रभावित किया है? व्याख्या करें।
8. Discuss the nature, function and criteria for policy evaluation. 14  
 नीति मूल्यांकन की प्रकृति, कार्य और मानदंडों पर चर्चा करें।

## SECTION—B

### खंड—B

9. "Kautilya's ideas on statecraft and themes of public administration given in his seminal work *Arthashastra* are relevant and applicable even in the contemporary times." In the light of this statement, answer the following questions : 6×5=30  
 "कौटिल्य की मौलिक रचना 'अर्थशास्त्र' में दिए गए राज्य-शिल्प और लोक प्रशासन के विषयों पर उनके विचार वर्तमान समय में भी प्रासंगिक और प्रयोज्य हैं।" इस कथन के संदर्भ में निम्न प्रश्नों का उत्तर दें :
- (a) "Principles of hierarchy, division of work, unity of command, authority and accountability can be inferred from the *Arthashastra*." Support your answer with arguments.  
 "पदानुक्रम, कार्यविभाजन, आदेश की एकता, अधिकार और जवाबदेही के सिद्धांतों को 'अर्थशास्त्र' से अनुमानित किया जा सकता है।" तर्कों के साथ अपने उत्तर का समर्थन करें।

- (b) Discuss the three levels of administration as implicit in the writings of Kautilya.  
कौटिल्य की रचनाओं में अंतर्निहित प्रशासन के तीन स्तरों पर चर्चा करें।
- (c) “The ancient administration depicted in *Arthashastra* underlines that a good administration is characterised by the quality of the people who run it.” Explain the relevance of this position in contemporary times.  
“‘अर्थशास्त्र’ में दर्शाए गए प्राचीन प्रशासन यह रेखांकित करता है कि एक अच्छे प्रशासन की पहचान उसे चलानेवाले लोगों के गुण से चित्रित होता है।” वर्तमान समय में उनके विचारों के प्रासंगिकता की व्याख्या करें।
- (d) Discuss the training of public servants as mentioned in the *Arthashastra*.  
‘अर्थशास्त्र’ में वर्णित लोक सेवकों के प्रशिक्षण पर चर्चा करें।
- (e) “Financial administration has always been the fulcrum of the State and State machinery.” Comment.  
“वित्तीय प्रशासन हमेशा से राज्य और राज्य-मशीनरी का आधार रहा है।” टिप्पणी करें।
10. “The structure of the administrative organizations continued from the pre-independence era.” Explain the features of continuity and change in the public administration before and after 1947 in the Indian administrative structure.  
“प्रशासनिक संगठनों की संरचना स्वतंत्रता-पूर्व युग से जारी रही।” 1947 के पूर्व और पश्चात् भारतीय प्रशासनिक व्यवस्था के निरंतरता की विशेषताएँ और लोक प्रशासन में बदलाव की व्याख्या करें। 14
11. Critically analyze the role and functions of various Constitutional Commissions in India.  
भारत में विभिन्न संवैधानिक आयोगों की भूमिका और कार्यों का गहराई से विश्लेषण करें। 14
12. Elaborate on the changing roles of the District Collector in development, management and administration of the district.  
किसी जिले के विकास, प्रबंधन और प्रशासन में जिला कलेक्टर की बदलती भूमिकाओं को विस्तारपूर्वक समझाएँ। 14
13. How will the municipal administration, with its existing public service structures, commit itself to the demands of new localism and glocalism?  
नए स्थानीयकरण और भूमंडलीकरण की माँगों के समक्ष, नगरपालिका प्रशासन अपने मौजूदा लोकसेवा ढाँचों के साथ स्वयं को कैसे प्रतिज्ञाबद्ध करेगा? 14

14. Write an essay on the main feature of Weber's view of bureaucracy. Discuss the role of bureaucracy in the privatisation era. 14

नौकरशाही के ऊपर वेबर के दृष्टिकोण के प्रमुख विशेषताओं पर एक निबंध लिखें। निजीकरण के युग में नौकरशाही की भूमिका पर चर्चा करें।

15. "The content and process theories of motivation have the same focus but are different in approaches." Do you agree? Substantiate your answer. 14

'द कंटेन्ट एण्ड प्रोसेस थियोरिज ऑफ मोटिवेशन' का लक्ष एक होता है पर दृष्टिकोण भिन्न होते हैं। क्या आप सहमत हैं? अपने उत्तर को सिद्ध करें।

16. Elaborate why administrative reforms are valuable for the sustenance of the Government machinery. 14

सरकारी तंत्र के अवलंबन के लिए प्रशासनिक सुधार क्यों बहुमूल्य है? विस्तार में लिखें।

★ ★ ★